



Formation

Titre	Tableau de Bord : Outils d'Analyse et d'Aide à la Décision
Durée	3 jours
Langue	Français
Coût	53500 demi-pension
Objectifs	Apprendre et acquérir la méthodologie à concevoir (ou re-concevoir) un réseau de tableaux de bord pertinent de son entreprise ou de son unité, pour l'analyse de la performance financière, Quantitative ou Qualitative (service, unité de production, centre de profit), en vue de l'élaboration de diagnostics, de prévisions, et de prise de décision
Public Concerné	Tout manager souhaitant se doter d'un tableau de bord de surveillance et de contrôle de l'activité, afin de faciliter la prise de décision
Intervenant	Spécialisé dans le management stratégique, Management de projet , Gestion de la qualité, il mène de nombreuses actions de conseil et de formation dans de grandes entreprises
Contenu Générale	<p>Faire du tableau de bord un instrument essentiel de la gestion de l'entreprise Ses caractéristiques.- Ses principes de conception. - Ses conditions de production et d'utilisation.</p> <p>Déterminer des indicateurs pertinents pour le tableau de bord Les indicateurs de performance.- Les indicateurs de pilotage. - Les indicateurs d'éclairage. - Valider ces indicateurs - Normer les indicateurs. - Les indicateurs les plus courants par fonction.</p> <p>Faire évoluer son tableau de bord. - Vendre le tableau de bord aux opérationnels Démontrer aux opérationnels qu'il peut les aider à mieux maîtriser leur fonction. Gérer le chantier "tableau de bord" - Les étapes de la mise en place. - Les facteurs clés de succès ou d'échec.</p>



Contenu du programme	Programme
	<p><u>Définir les objectifs et les modalités du tableau de bord</u> Déterminer les activités devant faire l'objet d'un suivi Définir le périmètre de couverture du tableau de bord - Choisir la périodicité de mise à jour Sélectionner le support de diffusion, de la liste de distribution du tableau de bord</p> <p><u>Définir le contenu et l'alimentation du tableau de bord</u> Choisir les indicateurs devant composer le tableau de bord fonction des objectifs, du périmètre, de la périodicité ... Valider les indicateurs Choisir les sources de données qui serviront à alimenter les indicateurs Déterminer les modalités de mise à jour - Déterminer la mise en forme du tableau de bord - Tester</p> <p><u>Les principes à respecter pour des tableaux de bords efficaces et pertinents</u> Agrégation : couvrir tous les niveaux d'activités pertinents Concision : un tableau de bord est synthétique aux principaux niveaux d'agréations Lisibilité : privilégier, lorsque cela est pertinent, l'utilisation de graphiques et représentations visuelles Simplicité dans l'alimentation, la mise à jour, la diffusion, et l'exploitation</p> <p><u>Travaux pratiques</u> Dans le cadre d'exercice de mise en application pratique, création et analyse des principaux TBD permettant de mettre en avant les éléments suivants Réalisation de TBD Analyser et recenser</p> <p>☒ <u>Les besoins, les indicateurs, les données</u> La collecte de l'information, la répertoire et l'exploiter Définir la forme et la périodicité du tableau de bord Les méthodes simples et connues de mise à jour La diffusion et les mises à jour du TBD Les indicateurs de performance collective et individuelle Les points de contrôle - Les indicateurs de résultat, d'activité et de performance</p> <p>☒ <u>Client, produit, service, intervention</u> Les indicateurs confidentiels L'indicateur d'exploitations Hiérarchisation des indicateurs Le vocabulaire commun et la terminologie</p> <p><u>Utilisation du TBD pour l'aide à la décision</u> Les Points de repères individuels et collectifs dans les différents domaines : Management des hommes, et motivation des équipes</p> <p>☒ La gestion, le suivi et le contrôle des actions menées</p> <p>☒ D'analyser des écarts</p> <p>☒ De Préconisation</p> <p>☒ D'évaluation et de recueil d'objectif</p>

Nb Consulting Siège Social : N°8 Lotissement El-Fadjre, Batna , ALGERIE

Site Web : www.nb-consulting-dz.com /E-mail : nc.management.audit.qhse@gmail.com

Tel : +213 (0)558 13 18 88/ Fax : +213(0)33 85 43 85

N°Immatriculation Au RC 1159892 / رقم التسجيل 1159892

الرقم التسلسلي 1363259